

CONVEGNO

VERSO L'AZIENDA "ANDROGINA"?
QUANDO MASCOLINO E FEMMININO SI INCONTRANO
L'ORGANIZZAZIONE CI GUADAGNA

CENTRO CONGRESSI ASSOLOMBARDA
Milano, 23 giugno 2015 – h. 17.00 /19.15

Interventi

Linda Lanzillotta, Vice Presidente, **Senato della Repubblica**

Patrizia Grieco, Presidente, **Enel**

Andrea Granelli, Presidente, **Kanso**

Camillo Candia, Amministratore Delegato, **Zurich Italia**

FOCUS

La lunga crisi economica, ormai in via di superamento, ha riproposto la discussione sulla validità dei modelli di leadership e di governo tradizionalmente adottati e impone di domandarsi se questi modelli siano adeguati per fronteggiare il futuro. La questione è complessa e va affrontata in modo articolato partendo da viste diverse. Quella del *genere delle organizzazioni* è una delle tante possibili ed è oggetto dell'incontro di The Ruling Companies del 23 giugno prossimo.

Lo spunto è nato da un recente articolo di Andrea Granelli e Odile Robotti su Harvard Business Review Italia (aprile 2015) arricchito dai commenti di Patrizia Grieco, Victor Massiah, Klaus-Peter Roehler, Simona Scarpaleggia e Marinella Soldi.

La tesi è che, andando oltre la ormai conclamata opportunità di avere una significativa presenza femminile a tutti i livelli delle organizzazioni ed evitando inutili prese di posizione ideologiche, le organizzazioni debbano esse stesse "femminizzarsi" di più e pone la domanda se per raggiungere l'obiettivo basti una maggiore e più incisiva presenza femminile o se vi siano anche altre strade che è necessario percorrere. Ne scaturisce una proposta di definizione dei primi elementi di un nuovo "sistema" di leadership capace di unire i due aspetti maschile e femminile superando le contrapposizioni e vedendo le due componenti come necessarie e complementari in un ambiente sano e "high-performing": l'azienda "androgina", appunto.

Per rispetto dei relatori e di tutti i partecipanti, si prega di non lasciare la sala nel corso dello svolgimento dei lavori. Grazie!

PROFILI BIOGRAFICI



Camillo Candia, Amministratore Delegato, Zurich Italia

Nato a Milano l'8 ottobre 1961, Camillo Candia ha iniziato la sua carriera in McKinsey nel 1987. Nel maggio 2000 è entrato in Zurich, primaria Compagnia di Assicurazioni a livello mondiale, andando a ricoprire il ruolo di Direttore Centrale responsabile della direzione Reti di Vendita per l'Italia. Tra il 2004 e il 2009 ha lavorato per Gruppo Allianz ricoprendo la carica di Responsabile della direzione Bancassurance. E' stato anche Vice Presidente e Direttore Generale di CreditRas. Da settembre 2009 ritorna in Zurich Italia con la carica di Amministratore Delegato, ruolo che ricopre tuttora. Camillo Candia ha conseguito una laurea in Economia aziendale presso l'Università Bocconi e un Master of Business Administration presso Insead, Fontainebleau.



Andrea Granelli, Presidente, Kanso

Andrea Granelli è presidente e fondatore di Kanso (consulenza nell'innovazione e change management). Nel 1989 entra in McKinsey a Lisbona. Nel 1995 diventa il braccio destro di Nichi Grauso – fondatore di Video On Line (VOL) – e partecipa al lancio di Internet in Italia. Nel 1996 vende VOL a Telecom Italia e fa nascere tin.it di cui fa l'AD per diversi anni. Nel 2001 è nominato AD di TILab e responsabile delle attività di R&S del gruppo Telecom. Nella sua attività professionale ha creato molte aziende e lanciato diverse iniziative: TILab, Loquendo, il fondo Saturn (fondo di VC di 280 milioni di dollari basato a New York), l'Interaction Design Institute di Ivrea, l'Esposizione permanente di tecnologia presso i chioschi di S. Salvador a Venezia e il laboratorio Multimediale dell'Università La Sapienza di Roma. Scrive periodicamente di tecnologie digitali e innovazione su quotidiani e riviste e ha pubblicato molti libri. Ha inoltre curato la voce *Tecnologie della comunicazione* per la nuova enciclopedia *Scienza e Tecnica* della Treccani. È presidente dell'archivio storico Olivetti.



Maria Patrizia Grieco, Presidente, Enel

Nata nel 1952 a Milano, si è laureata in giurisprudenza presso l'Università statale di Milano ed ha iniziato la sua carriera nel 1977 presso la direzione legale e affari generali di Italtel, di cui è divenuta responsabile nel 1994. Nel 1999 è stata nominata direttore generale di Italtel con il compito di riorganizzare e riposizionare l'azienda, di cui è divenuta amministratore delegato nel 2002. Da settembre 2003 a gennaio 2006 ha ricoperto il ruolo di amministratore delegato di Siemens Informatica, società capofiliera in Italia di Siemens Business Services, entrando a fare parte dell'*executive council* di quest'ultima a livello mondiale. Da febbraio 2006 è diventata *partner* di Value Partners e amministratore delegato del Gruppo Value Team (oggi NTT Data), operante nel settore della consulenza e dei servizi di *information technology* in Italia e all'estero, carica che ha mantenuto fino al settembre 2008. Ha ricoperto in Olivetti la carica di amministratore delegato dal novembre 2008 al marzo 2013, quella di presidente dal giugno 2011 al giugno 2014 e quella di consigliere di amministrazione da giugno 2014 fino ad ottobre 2014. E' inoltre attualmente consigliere di amministrazione di Fiat Industrial (oggi CNHI, dall'aprile 2012) e di Anima Holding (da marzo 2014), nonché membro del consiglio direttivo e della giunta di Assonime (da settembre 2014). Presidente del consiglio di amministrazione dell'Enel dal maggio 2014.



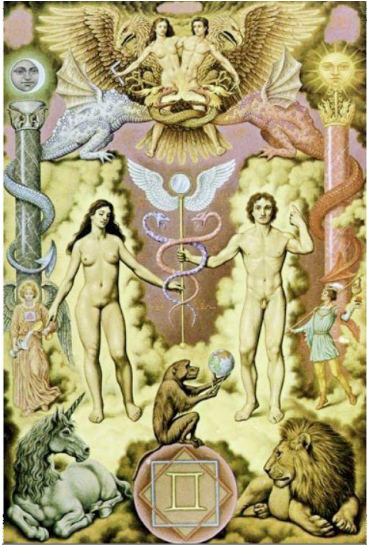
Linda Lanzillotta, Vice Presidente, Senato della Repubblica

Linda Lanzillotta è attualmente Vice Presidente del Senato della Repubblica e membro della Commissione X Industria, Commercio e Turismo così come della Giunta per il Regolamento del Senato. Laureata in Lettere, nell'amministrazione pubblica è stata funzionario del Ministero del Bilancio, funzionario della Camera dei Deputati, Capo di gabinetto del Ministero del Tesoro e Segretario generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri. E' professore di programmazione e controllo delle pubbliche amministrazioni.

Il suo impegno attivo in politica è iniziato nel 1993 come Assessore all'Economia del Comune di Roma. Eletta Deputato nel 2006 e nel 2008, e' stata componente della Commissione Affari Costituzionali, della Commissione Bicamerale per l'Attuazione del Federalismo e della Giunta per il Regolamento. E' stata Ministro per gli Affari Regionali e per le Autonomie locali dal 2006 al 2008 nel secondo governo Prodi.

THE RULING COMPANIES ASSOCIATION

L'azienda androgina



Azienda androgina? E che sarà mai? E perchè The Ruling Companies ha deciso di dedicare a questo strano oggetto il convegno che si terrà a Milano il 23 giugno prossimo?

Tutto nasce con un articolo di **Andrea Granelli** e **Odile Robotti** pubblicato nel numero di aprile di **Harvard Business Review Italia**, che avanza una tesi avanzata, coraggiosa ma anche un po' bizzarra: le organizzazioni che vogliono avviare nuovi equilibri di tipo generativo ed espansivo devono ripensare seriamente alle questioni di genere, e in particolare alla presenza delle donne al proprio interno.

Ma la chiave finora utilizzata, quella essenzialmente quantitativa, non è realmente appropriata. Occorre fare un passo in là e far sì che non le femmine, bensì la loro essenza e natura (il "femminino") si impongano nell'organizzazione, e non in conflitto, bensì in sintesi creativa con le caratteristiche maschili.

Solo così è possibile dare vita a un ambiente dinamico e "generativo". Nelle parole degli autori: " *Bisogna bilanciare e integrare i due principi vitali: mascolino e femminile. Se non c'è integrazione e ibridazione fra i due mondi, la componente femmina rimane una monade, un totem, una 'riserva indiana'.*

L'idea, e le proposte che ne seguono, è audace e fuori dagli schemi. L'articolo di Granelli e Robotti è potenziato da alcuni commenti autorevoli: Patrizia **Grieco**, presidente di Enel; **Victor Massiah**, CEO di Ubi Banca; **Simona Scarpaleggia**, CEO di IKEA AG, Switzerland; **Klaus Peter Roehler**, Ceo di Allianz Italia; **Marinella Soldi**, CEO di Discovery in Italia. Al convegno del 23 giugno alcune di queste personalità saranno presenti: nelle prossime settimane sarà reso noto il programma completo.