



### Sedi Operative

Via delle Botteghe Oscure, 4  
00186 Roma

Via Locatelli, 1  
20124 Milano

[www.abiformazione.it](http://www.abiformazione.it)

Il sistema di Gestione Qualità  
di ABIServizi è conforme  
alla norma UNI EN ISO 9001:2015  
per i Settori IAF 37, 35, 08



L'impresa bancaria:  
i doveri e le responsabilità  
degli Organi di Vertice

## Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione

4° MODULO - PERSONE E COMPETENZE

MILANO, 29 e 30 OTTOBRE 2019

Programma **29 ottobre**

10.00 ..... **Apertura dei lavori e saluto ai partecipanti**  
**Barbara Filippella**, Responsabile Settore Sviluppo Competenze **ABIFormazione**

10.10 ..... **Ruolo ed efficacia dei comitati endoconsigliari**

- Composizione e funzionamento
- L'adeguata istruttoria
- Il comitato rischi: la mitigazione dei rischi aziendali
- Il coordinamento fra amministratori indipendenti e il collegio sindacale
- Il comitato nomine: le funzioni chiave
- Il comitato remunerazione: la governance dei meccanismi di reward

**I meccanismi di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione**

- Le linee guida del processo di autovalutazione: obiettivi, modalità e tempistiche
- Le interrelazioni tra l'autovalutazione e il nuovo concetto di "idoneità" degli esponenti aziendali

**Giovanni Magra**, Presidente **GC Governance Consulting**

11.30 ..... *Pausa caffè*

11.45 ..... **La governance delle politiche di remunerazione**

- L'evoluzione del framework normativo dei sistemi di remunerazione e incentivazione
- L'allineamento dei sistemi di remunerazione e incentivazione alla sana e prudente gestione del rischio
- La pianificazione di "sane" politiche di remunerazione e incentivazione
- Ruolo dell'assemblea del consiglio di amministrazione e dei comitati
- L'informativa ai soci, azionisti e al pubblico

**Giovanni Magra**, Presidente **GC Governance Consulting**

13.00 ..... *Pausa pranzo*

14.00 ..... **Allenare lo sguardo al futuro: mentalità indiziaria e nuovi strumenti retorici**

- I macro-trend secondo Harvard Business Review
- Raccogliere indizi e connettere i punti: elementi di un metodo
- Rappresentare i dati per decidere

**Andrea Granelli**, Vicepresidente **Associazione per la Retorica** e Fondatore **Kanso**

17.00 ..... *Chiusura della prima giornata*

Programma **30 ottobre**

9.45 ..... **I livelli di espressione della leadership: individuale, relazionale, organizzativo**  
**Alessandro Amadori**, Presidente **Istituto Piepoli**

11.15 ..... *Pausa caffè*

11.30 ..... **Allenare la leadership in un contesto di trasformazione veloce**

- Il cambiamento come «habitat» naturale del leader
- Riflessioni dai leader di oggi
- eLeadership: cogliere la sfida e le opportunità del digitale

**La costruzione del senso collettivo: creare consenso e coinvolgimento sugli obiettivi da raggiungere**

**Alessandro Amadori**, Presidente **Istituto Piepoli**

13.00 ..... *Pausa pranzo*

14.00 ..... **Allenare la capacità di negoziazione e persuasione**  
**Allenare il pensiero strategico**  
**Alessandro Amadori**, Presidente **Istituto Piepoli**

16.00 ..... *Chiusura dei lavori*

