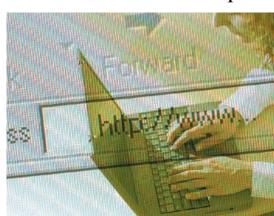
Il Paginone

User generated content per il British Museum



Reding: «Library digitale, priorità per la Ue»

Il commissario europeo: entro il 2010 dovranno essere resi accessibili 6 milioni tra libri, filmati, foto, manoscritti



«L'Europa possiede un incalcolabile patrimonio culturale e scientifico conservato in migliaia di biblioteche, archivi e musei. Diventando digitale e muovendosi verso l'ambito del web e dell'online, questo patrimonio permetterà all'Europa di essere oresente nell'industria creativa e culturale del XXI secolo": come dice Viviane Reding commissario Ue per la società dell'informazione nell'articolo pubblicato sul giornale di Civita, le biblioteche digitali sono una delle principali iniziative di i2010, che raccoglie ed espone gli obiettivi della politica comunitaria per una Società europea dell'Informazione, rivolta alla crescita e allo sviluppo. Braccio della Ue in questo senso un Gruppo di Esperti (High Level Expert Group) in rappresentanza di un ampio numero

di settori, che indica alla Commissione i possibili approcci rispetto a prevedibili difficoltà e ostacoli nei vari ambiti di interesse: per esempio, in quello del diritto d'autore o in quello della conservazione digitale. La Commissione Europea ha il compito di trasformare in realtà la Biblioteca Digitale d'Europa. "Stiamo lavorando insieme con le istituzioni culturali - scrive Reding - per definire una modalità di accesso comune al patrimonio culturale europeo, fondato sulla Biblioteca Europea, istituita dalle Biblioteche nazionali di tutta Europa". Almeno 6 milioni fra libri, filmati, fotografie, manoscritti e altri prodotti culturali dovrebbero essere resi accessibili attraverso la Biblioteca Digitale d'Europa entro il 2010. "Siamo consapevoli che una sfida del genere

richiede sforzi congiunti da parte di tutti gli stakeholders, di autorevoli istituzioni culturali e degli Stati Membri. Un accesso qualitativamente alto alle collezioni culturali dipende fortemente sia dalle risorse che gli Stati Membri dedicano alla digitalizzazione sia dalle capacità tecniche disponibili. Grazie al VII Programma Quadro, che andrà dal 2007 al 2013, la Commissione Europea cofinanzierà la messa in rete di Centri di Competenza per la digitalizzazione e la conservazione digitale. È a questo fine che dobbiamo attrarre l'eccellenza che gli Stati Membri possono esprimere ed edificare su questa, in modo che le istituzioni culturali possano sviluppare una migliore capacità di svolgere le proprie attività di digitalizzazione e conservazione culturale".

Dalla cultura nascono i labs

Un piano interministeriale per hi-tech e beni storici

La valorizzazione del patrimonio culturale deve essere fatta cogliendone tutte le specificità. In questo senso gli attrattori culturali devono competere con le potenzialità crescenti dei diversi tipi di intrattenimento, supportati da un alto grado di innovazione tecnologica. La competizione riguarda la conquista di una risorsa molto contesa: il tempo libero. Se vogliamo che la cultura conquisti una maggiorequota di tempo libero della gente, dobbiamo arricchire la visita al museo e al sito archeologico dotandola di servizi e infrastrutture necessari per competere con le altre offerte e trasformarla in una esperienza coinvolgente e "memorabile". Uno dei temi chiave del prossimo futuro sarà quindi progettare l'esperienza complessiva del visitatore, declinandola con strumenti specifici a seconda delle tipologie di artefatti che vengono visitati. È come viene vissuta l'esperienza - e non l'oggettività dell'artefatto che viene osservato - che dà unicità e piacere all'esperienza turistica, crea dei potenti meccanismi di fidelizzazione (spingendo a ritornare in quei luoghi) e origina il fondamentale "passaparola" - base per il nuovo marketing virale. Lo strumento progettuale che rende possibile questo approccio è il "design dell'esperienza", che costruisce un dialogo centrato sulle esigenze del visitatore e sulle specificità degli oggetti

con cui interagisce. Ma l'aspetto forse ancora più interessante derivante da una corretta valorizzazione economica del patrimonio culturale è il fatto che la gestione e tutela di tale patrimonio sta sviluppando un fiorente mercato caratterizzato da piccole e medie aziende dai forti contenuti tecnologici. Nuovi materiali, tecniche costruttive innovative, strumenti di misurazione e diagnostica, modellistica 3D, piattaforme fruitive, sono aspetti di questo processo. Per queste caratteristiche il settore dei beni culturali sta diventando un laboratorio per lo sviluppo di tecnologie e metodiche molto innovative; si pensi ai batteri "mangiapatine", al cemento bianco contenente nanomolecole di titanio che non si sporca,

agli acceleratori di neutroni in grado di radiografare le statue e ricostruirle dall'interno (consentendo addirittura una "navigazione" dentro la statua, senza tagliare), fino alle recenti innovazioni del settore digitale (mappe satellitari navigabili, sistemi georeferenziati portatili, tag a radiofrequenza per marcare gli oggetti). Per questo motivo il Ministero dei Beni Culturali e il Ministero della Ricerca hanno recentemente creato un gruppo di lavoro congiunto con l'obiettivo di definire uno specifico Piano Nazionale della Ricerca relativo ai Beni Culturali. Oueste tecnologie hanno inoltre interessanti ricadute economiche in altri settori (si pensi all'ingegneria civile, all'edilizia, alla formazione, all'intrattenimento digitale). Per tutti questi motivi il settore dei beni culturali e ambientali potrebbe costruire la punta di diamante di una nuova ondata di esportazioni made-in-Italy. Non più solo moda, cibo e lusso, ma know-how, tecnologia "dura", cultura e una nuova metodologia di design.

* consigliere del ministro per i Beni e le attività culturali

MADE IN ITALY

Musei, archivi, biblioteche: la digitalizzazione apre nuovi scenari anche sul fronte dell'innovazione e della ripresa economica Imperatori, banchiere-mecenate: «Le imprese accettino la svolta»

Roberta Chiti

«Imprenditoria, politica, banche. Sono tre i soggetti principali chiamati in causa per agganciare la cultura all'innovazione. Ma è un coinvolgimento urgente. Servono più risorse, bisogna fare presto. Le premesse scientifiche ci sono, tocca agli altri». Gianfranco Imperatori è il banchiere che crede nell'ICT e nelle sue potenzialità di motore per l'economia. Un finanziere - Banca d'Italia, Sofipa, Mediocredito Centrale, Banco

di Sicilia: oggi presiede Fineco Asset Management - convinto che le teorie di Richard Florida siano realizzabili Anche in Italia. È per questo che ha fondato l'associazione Civita per la promozione della cultura, ed è per questo che ha appoggiato il convegno Beni culturali Online, organizzato dalla fondazione Rinascimento Digitale, che ha radunato a Firenze le stituzioni e l'eccellenza degli specialisti al lavoro su informatica e beni culturali (fra gli altri il presidente dela fondazione Rinascimento digitale direttore del Museo della Scienza di Firenze Paolo Galluzzi, Giovanni Bergamin della Nazionale di Firenze, i responsabili delle biblioteche e musei principali europei). "Per la nostra associazione il convegno è stato importante per due motivi. Civita è nata 20 anni fa sulla spinta di una tendenza che allora si appalesava: l'idea era che le tecnologie si sarebbero sviluppate

La gestione e tutela del patrimonio italiano stanno sviluppando un mercato di Pmi dai forti contenuti tecnologici bene nei siti ad alta densità culturale. Civita si adopera per una valorizzazione del patrimonio culturale gestendo musei, organizzando mostre,

> tamento organizzativo" Sono passati vent'anni, a che punto è il suo progetto per rendere la cultura una leva di

promuovendo eventi, facilitando la creazione di

distretti culturali e turistici. Abbiamo fatto, in altri

termini, economia e cultura con metodi di efficien-

Noi sappiamo che Internet rivoluzionerà il modo di produrre e consumare cultura. Si realizzeranno nuovi prodotti, nuove imprese e nuovi mercati. L'economia immateriale si esprimerà coniugando tecnologia e contenuti. Tecnologie disparate, contenuti culturali. Vediamo cosa sta succedendo con le nuove tecnologie. Sui beni culturali intervengono nella fase di restauro, diagnostica, allestimento, si tratta dunque di applicazioni che producono opportunità e esaltano il museo al di là della sua presenza. Al tempo stesso consentono di esportare le opere. Le biblioteche si digitalizzano aprendo

prospettive impensabili. Nel turismo governano e ampliano l'affluenza. Tecnologie, dunque, che creano nuova economia.

Attraverso quali strade? Bisogna essere capaci di trovare applicazioni concrete. Primo: gli imprenditori privati devono affacciarsi alla sfida dell'immateriale. In Italia abbiamo un'imprenditoria molto basata sul manifatturiero, e deve accettare questa svolta. Secondo: occorre che il governo faccia interventi di politica industriale in modo da accelerare questo processo, e gli attuali incentivi non sono sufficienti. Terzo: bisogna che le banche siano più attente a finanziarie queste nuove produzioni. Si tratta di un concorso di soggetti che devono adoperarsi con politiche più attive affinché questi scenari possano realizzarsi nel breve periodo. Certo, fino a oggi constatiamo che c'è molta lentezza. Ma il convegno di Firenze sta a dimostrare che le poten-





Si parla di un suo progetto innovativo finanziario per aumentare il potenziale alberghiero



campo. e in che modo ciò influenzerà la loro reputazione online. Mentre questa nuova realtà degli UGC sta ancora muovendo i primi passi, è essenziale identificare i nuovi quesiti che essa porterà nel campo della conservazione digitale. Le persone che donano materiali a un museo reale, a una biblioteca o a una raccolta di archivi, si aspettano che questi materiali siano conservati in eterno; le aspettative saranno le stesse quando contribuiranno a siti cultu-

rali tramite UGC digitali, e nel caso, come saranno gestite queste aspettative dalle istituzioni culturali?" Rowena Loverance ha indicato i primi passi di una strategia di conservazione digitale per gli UGC, e indirizzato la riflessione sui temi del controllo della qualità del materiale, la catalogazione e la gestione dei contenuti, e la durata di conservazione necessaria per questi materiali. Il sito del British dedicato ai bambini è aperto all' UGC dal 2001: i materiali sono immagini e testi attinenti, domande all'esperto e relative risposte, visite online. Una volta messa a punto una strategia di conservazione digitale per gli UGC, il Museo sarà in una posizione più favorevole per lanciare il sito web in nuovo formato, che offrirà spunti per stimolare UGC dal pubblico adulto.



Il volume, in una seconda edizione profondamente

formato digitale, il testo affronta

i diversi ambiti biblioteconomici coinvolti dall'avvento delle biblio

teche digitali: dalla gestione delle collezioni ai diritti d'accesso, dalla catalogazione alla preservazione,

dai problemi giuridici alle tecniche

di valutazione. Come scrive Luigi

Balsamo nella nota introduttiva,

"un utile strumento di lavoro sia

sul versante della didattica che su

quello dell'attività professionale

aggiornata, si propone di analizzare le caratteristiche e le funzioni delle biblioteche digitali nel contesto della comunicazione contemporanea. Partendo dalle peculiarità del documento in

«Abbattiamo gli scaffali delle biblioteche digitali»

La provocazione del presidente di Rinascimento digitale Architetture integrate per la Ue o rischio di inefficienza

Pubblichiamo alcuni estratti dell'intervento tenuto da Paolo Galluzzi nel corso del convegno Cultural Heritage On Line che si è tenuto a Firenze.

Per le attività di valorizzazione dei beni culturali il web rappresenta un'opportunità straordinaria, che impone tuttavia una profonda riforma delle procedure tradizionali di produzione, pubblicazione e diffusione delle conoscenze.

La distribuzione del patrimo-

in biblioteche, archivi e musei non può costituire il modello di riferimento per i nuovi archivi digitali. Una volta che i contenuti sono stati digitalizzati, non ha più senso disporli in contenitori distinti. Diventa infatti finalmente possibile organizzare le informazioni secondo le loro relazioni concettuali (...). Si assiste oggi a un dibattito vivacissimo sulla valutazione da dare dell'atteggiamento nuovo dei soggetti che attingono informazioni dal web. Utenti che interferiscono con i contenuti consultati, vi appongono

commenti, formano nuovi archivi con metodi di bricolage, stabilendo link tra i dati disseminati in rete. Tale dibattito è animato da visioni contrastanti: la preoccupazione per "inquinamento" della qualità del-'informazione a causa dell'interferenza di soggetti non accreditati, da un lato; l'esaltazione del valore sociale della partecipazione collettiva alla creazione dei contenuti, secondo il fortunato modello delle network communities che alimentano il fenomeno debordante dei blogs, dall'altro (...). Le communities prospettano, d'altra parte, la visione utopica di una produzione della cultura mediante processi bottom-up, della quale offrono un modello emblematico Wikipedia e il proliferare di iniziative ispirate alla filosofia "wiki". Le forme di collaborazione che si stabiliscono all'interno delle communities, specialmente se formate da utenti competenti o da istituzioni scientifiche e se basate sull'uso di standard condivisi, possono contribuire a contrastare la generale tendenza a trasferire i contenuti culturali sul web in strutture chiuse e irrelate che emulano i diversi contenitori nei quali nel mondo reale sono conservati i documenti, libri e manoscritti, reperti naturali,

manufatti d'arte e di scienza. Non può infatti sfuggire che i musei virtuali che vengono sempre più densamente popolando la (...). Anche l'ambiziosa iniziativa te appaiono parenti stretti dei

musei in carne ed ossa. Nel web si dovrebbero viceversa demolire sistematicamente le mura e le vetrine che isolano gli oggetti e le collezioni nei singoli musei, dedicando ogni sforzo alla ricomposizione dei contesti che conferiscono

senso al patrimonio (...). Troppo scarse sono oggi, purtroppo, le energie indirizzate in questa direzione. L'espressione stessa "Biblioteca Digitale" viene quasi sempre usata per indicare risorse digitali formate esclusivamente da libri o, comunque, da testi. Un'infinità di cantieri nio culturale nel mondo reale sulla scena internazionale sta attualmente lavorando all'edificazione di questo tipo limitativo di Biblioteca Digitale. Contempora-

metodo e di una road-map discutibili. Quando, dopo il 2010, ci si dedicherà alla produzione di repository digitali di oggetti museali e, più tardi, di quelli archivistici, neamente, altri numerosi cantieri, in totale estraneità con quelli sopra fotografici, ecc., risulterà estremenzionati, sono impegnati a erimamente arduo integrare ex pos gere cloni digitali dei musei reali, l'enorme documentazione digitale ognuno rigorosamente chiuso in prodotta. Per questo va accolto con se stesso. Analogo orientamento soddisfazione il Report dell'ultima caratterizza la transizione delle riunione del Permanent Repre-

«Google ha accelerato la pubblicazione in rete dei giacimenti librari, ma innescando tensioni competitive laddove si avverte l'esigenza di collaborazione»

Council of the European Union

il 30 ottobre 2006. Vi si afferma

infatti che l'obbiettivo prioritario

dell'iniziativa europea è la costru-

zione di un'architettura nella quale

possano essere integrate le rappre-

sentazioni digitali di tutti i tipi di

contenuti e beni culturali. L'auto-

revole riaffermazione del principio

della programmatica integrazione

che deve guidare le iniziative di

transizione dei beni culturali nel

web contribuirà certamente ad

arricchire la road-map 2006-2010

della Biblioteca Digitale Europea,

aprendo spazi adeguati per proget-

ti di realizzazione di grandi archivi

digitali integrati, di definizione di

tools e standard per allineare le

informazioni non solo ex post, e

per incoraggiare la formazione di

network communities competenti

Condizione, quest'ultima, essen-

ziale per ottenere risultati di qua-

lità. Per altro, imboccando questa

strada, la Commissione Europea

temente competitivo della transi-

zione digitale a un livello assai più

innovativo rispetto al modello di

biblioteca digitale, molto musco-

lare ma concettualmente banale

parte dei suoi competitori (...).

perseguito da Google e da gran

* presidente della Fondazione

collezioni archivistiche nel mondo digitale. Si deve affermare con forza che questa tendenza rappresenta un modo riduttivo di utilizzare l'enorme potenziale del web (...). Ne offre un esempio eloquente il numero impressionante di progetti di costruzione di "Biblioteche Digitali", che si stima producano complessivamente la digitalizzazione di oltre un milione di libri l'anno: Progetto Gutenberg, One Million Book Project, Open Content Alliance, World Digital Library, Bookstore Projects, Biblioteca Digitale Europea, Biblioteca Digitale Italiana (che viene producendo con modeste risorse finanziarie risultati davvero apprezzabili), ecc., e, last but not least, Google Print.

Ouest'ultima iniziativa ha conferito una violenta accelerazione al processo di pubblicazione in rete di cospicui giacimenti librari, innescando tensioni competitive laddove si avverte viceversa l'esigenza di forte spirito di colsi posizionerà nello scenario forlaborazione, per evitare sprechi di risorse, frammentazione dei risultati e asimmetrie di standard. Tutti questi progetti convergono nel tendere a concepire la Biblioteca Digitale come archivio formato da risorse esclusivamente librarie

della Biblioteca Digitale Europea

sembra puntare a costruire una replica smaterializzata delle biblioteche reali. Questo almeno è quanto si ricava dai documenti e dalle raccomandazioni della Commissione sulla natura e sulle finalità della

Biblioteca Digitale Europea (...) Salarelli è docente di Fondamenti di scienza dell'informazione presso il Corso di laurea in Beni Artistici, La descrizione dei risultati attesi e le misure assunte per conseguirl Teatrali, Cinematografici e dei Nuovi Media dell'Università di Parma, Tammaro è ricercatore presso indicano che, almeno nella fase il dipartimento dei Beni culturali e dello Spettacolo iniziale che si concluderà nel 2010 dell'Università di Parma. si procederà solo alla scansione d alcuni milioni di volumi a stampa La biblioteca digitale e alla creazione di un portale multilingua con motore di ricerca. Ritengo che si tratti di un

a cura di Roberta Chiti

DI ALBERTO SALARELLI E ANNA TAMMARO 365 PAGINE, 22,95 EURO EDITRICIE BIBLIOGRAFICA

Per non farsi schiacciare dalla concorrenza, occorre innovare. Continuamente, in tutti i settori, su tutti i prodotti e servizi dell'azienda. L'innovazione di successo non si verifica mai per caso: deve essere realizzata, gestita, misurata, e le imprese che sanno farlo bene sono in realtà poche. In questo volume gli autori, che si rifanno alla loro grande esperienza



di consulenti e a un ricchissimo lavoro di ricerca, spiegano che cosa funziona o non funziona e come si possono usare tutti gli strumenti gestionali per massimizzare il valore del denaro investito in innovazione. Le loro tecniche sono state applicate dalle maggiori società nel mondo. da Apple fino a General Electric e Toyota. Il lettore imparerà a progettare l'innovazione; integrare l'innovazione e la strategia di business; bilanciare creatività e creazione del

valore; radicare l'innovazione nella mentalità aziendale; neutralizzare gli "anticorpi" organizzativi.

L'innovazione che funziona

DI TONY DAVILA, MARC EPSTEIN E ROBERT SHELTON 305 PAGINE, 25 EURO SPERLING & KUPFER

Il lungo cammino verso la tv digitale secondo Mediaset (il curatore è direttore operativo tv digitale di Mediaset) raccontato attraverso le testimonianze di alcuni esperti del settore e di docenti universitari. Dalla regolamentazione alla

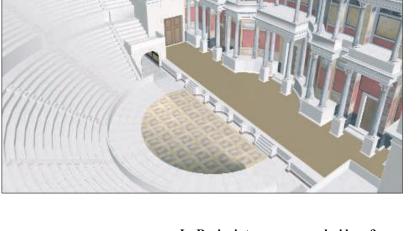


problematica della futura offerta, si fa il punto sulla fase cruciale della nuova forma televisiva, già attiva in alcuni Paesi europei, in ritardo in Italia. Interventi, fra gli altri, di Piero de Chiara responsabile coordinamento regolamentare e multimedialità Telecom Italia, Carlo Sartori presidente RaiSat, Carlo Freccero, Andrea Zappia direttore Marketing Sky Italia, Massimo Castelli, Telecom Italia, Vincenzo

Novari, Amministratore delegato di H3G, Maurizio Costanzo, Gina Nieri, consigliere d'amministrazione

Mediamorfosi A CURA DI FEDERICO DI CHIO 336 PAGINE, 18 EURO

RTI EDITORE



Le Regioni stanno muovendosi bene?

in modo significativo. Il progetto www.steve.museum

è il primo sito culturale ad adottare questo approccio

per le collezioni già esistenti. Per ciò che attiene ai

nuovi contenuti di tipo testuale, come i "blogs" o i

"wikis", le istituzioni culturali si sono messe in moto

per trovare argomenti in grado di stimolare UGC utili

e di buona qualità. Il British Museum è uno dei 10

musei nazionali inglesi che si sono recentemente

impegnati in un progetto finanziato dal Tesoro per la

Le Regioni oggi non hanno ancora appieno afferrato queste potenzialità. Non sono intervenute in materia di turismo culturale in modo specifico, siamo ancora fermi agli assessori al turismo e agli assessori alla cultura. Ma è una strada sbagliata. Se coniughiamo cultura e turismo abbiamo un valore aggiunto, ma il turismo tradizionalmente inteso fa perdere quote di mercato: la competitività del sole e del mare ormai è, non dico persa, ma molto difficile. Se riconiughiamo cultura e turismo ci diamo una possibilità di riprendere quota. Le Regioni devono iniziare a progettare e a programmare su

Tecnologie e cultura uguale profitti?

Ma serve la messa in moto di una serie di processi. E sono i tre soggetti di cui parlavo prima a poterlo fare. Un dato: se applicassimo le nuove tecnologie ai mercati italiani avremmo un incremento di 200% di visitatori. Si tratta di una stima: abbiamo avviato un osservatorio che ci darà la



possibilità di prendere le misure dell'impatto che le tecnologie avranno sui beni culturali.

Il nostro paese ha un gap ricettivo. Il turismo mondiale cresce ogni cinque anni di 100 milioni e il 46% guarda l'Italia. Se dovesse verificarsi questo orientamento l'Italia non è in grado di ospitare tutti. Civita ha promosso insieme all'Ance uno studio per la creazione in Italia di alberghi della cultura sulla scorta dei paradores spagnoli: patrimonio immobiliare pubblico o privato, oggi inutilizzato, convertibile in strutture alberghiere poco costose. A metà del 2007 lo proporremo al